

INTERVJU · BO LUNDGREN



Tillbaka på Café Athen. "När jag läste i Lund i slutet av sextioalet låg det små röda böcker på kaféborden. Jag fick många möjligheter att diskutera politik", säger Bo Lundgren, som också berättar

att han var duktig på ölhävning och dessutom var med och producerade två studentspex.

Krisgeneralen satsar på en nystart på hemmaplan

LUND

■ **Han säger att han är lat. Ändå tänker den förre riksgäldsdirektören inte luta sig tillbaka. Tvärtom vill Bo Lundgren börja på "gubbgympa". Och på tisdag blir han ny styrelseordförande för Sparbanken Öresund.**

Förmiddagen har Bo Lundgren ägnat åt att åka runt till ett par av Sparbanken Öresunds kontor. Nu sitter han hemma i sin Jetsonfåtölj, snurrar lätt till vänster och höger och låter orden rinna.

– Jag vill lära känna banken innan jag blir ordförande. Det är Sveriges sjunde största, så uppdraget är viktigt, säger han.

Att överskottet går till bankens stiftelser och kommer regionen till del gör inte saken sämre, menar Bo Lundgren. Den före detta moderata partiledaren säger att han gillar sparbankerna som idé.

– Problemet med vissa sparbanker

har varit att ägandet inte alltid tas på tillräckligt allvar. Men när flera, precis som Sparbanken Öresund, driver bankrörelsen som aktiebolag har det här förbättrats. Det finns nu möjlighet att exempelvis få kapitaltillskott vid en eventuell kris.

Krisja, är det något som Bo Lundgren förknippas med – förutom skatter – är det väl just kriser, eller snarare att vara mannen som fixar dem. Och han har, säklart, inget emot att han har blivit kallad krisgeneral. Det är som sådan han trivs bäst, när det hettar till och miljarder står på spel. Ändå var det med glädje han parkerade utanför familjevillan i Lund i februari, efter att

för sista gången ha lämnat Stockholm och jobbet som riksgäldsdirektör.

– Jag ville ha mer tid för mina barn. Men självklart finns det mycket jag kommer att sakna.

Till Lund flyttade familjen redan för drygt två år sedan, mest för att de två barnen skulle hinna rota sig innan de blev äldre. Nuvarande fru Charlotte Lundgren jobbade på Ideon när paret träffades på Kristianstads nation och Bo Lundgren själv tog sin civil-ekonomexamen här 1972. Lund känns hemma.

– Vi har gott om vänner här. Jag har ett gäng som gympar, gubbgympa som de säger, som jag ska försöka haka på. Och får jag med familjen kanske jag börjar spela golf.

Om han nu hinner. Förutom i Sparbanken Öresund är han ordförande i statens tjänstepensionsverk och snart också för Högskolan i Kristianstad. Han anlitas också internatio-

nellt för att tala om hur Sverige löste krisen på 1990-talet.

– Men jag tänker inte bli styrelseproffs. Sitter man i sådär tio, tolv styrelser tror jag inte man kan ge fullt ut.

Bo Lundgren har dessutom ett annat projekt på gång: att skriva sina memoarer. Kanske kommer han då berätta om sin farfar, stenhuggaren och fackordföranden från Sankt Olof. Mannen vars minne den tioårige Bo hyllade när han gick i första maj-tåget i Kristianstad. Eller om när han nästan kom i slagsmål på Smålands nation i Lund 1968. Att han engagerade sig politiskt för att han "tror på individens förmåga". Eller, kanske mest troligt, kommer memoarerna kretsa kring – kriser. Som när han som finansmarknadsminister 1993 hade en akut kris att hantera.

– För Sverige var det mycket tuffare då än 2008. Vi var övertygade om att staten skulle tvingas ta över de flesta

av landets banker, men det blev bara ett par.

Medan hunden Dixie hoppar runt i det vårsoliga vardagsrummet berättar han om mötet med Peter Wallenberg, en byggsten i Bo Lundgrens rykte som "Mr Fix-it" och kanske en nyckelscen i de kommande memoarerna.

– Jag förklarade att Wallenbergs SEB riskerade att behöva förstatligas. Vill statsrådet verkligen socialisera banken? svarade han. Nej, men om ni som ägare inte kan hantera situationen måste vi det, sa jag. Det ledde till att Wallenberg skaffade fram kapital.

Ett halvår efter Moderaternas katastrofval 2002 avgick Bo Lundgren. När han året senare började som riksgäldsdirektör trodde han att livet skulle bli lugnare och timmarna med familjen fler. Då kom Lehmankraschen, 15 september 2008. Bo

Lundgren hamnade mitt i en briserande finanskris, igen.

– Vi var tvungna att agera när finansmarknaderna höll på att kollapsa. Jag frågade juristerna om det var lagligt att emittera extra stats-skuldväxlar. Det var det inte. Men fanns det ett förbud? Nej. Då kör vi, sa jag.

Kort därefter tog staten genom Riksgälden över Carnegie. Finansbolaget hade kollapsat, bland annat till följd av ett miljardlån till fastighetsentreprenören Maths O Sundqvist. Än i dag pågår en debatt om turerna runt Carnegie och om Riksgäldens roll.

– När staten sedan sålde Carnegie med vinst var det tack vare att andra saker i banken rättades till. Men Sundqvists engagemang stod för en förlust på cirka 500 miljoner. Trots det fick familjen i en uppgörelse behålla väsentliga värden.

Mer än så vill Bo Lundgren inte säga om Carnegie. Men i arbetsrum-

"Jag frågade juristerna om det var lagligt att emittera extra stats-skuldväxlar. Det var det inte. Men fanns det ett förbud? Nej. Då kör vi, sa jag."

met i villan står fyra flyttlådor med handlingar från hans olika uppdrag, redo att plocka fakta och minnen ur när boken väl ska skrivas.

I januari lämnade Riksgälden över Saabs reservbolag, Saab Parts, som de tvingades ta över efter Saabkraschen, till enheten för statligt ägande på finansdepartementet. Oroliga Saabägare skickade mejl till Bo Lundgren: skulle de få tag i reservdelar framöver?

– Det blir inga problem. Bolaget är stabilt och kommer att utvecklas vidare och samtidigt tillhandahålla delar.

13-åriga dottern Katarina Lundgren kommer hem från skolan. Hennes pappa klappar henne över håret och frågar hur det gick på matteprovet. "Du sa att jag inte skulle öva på uppställning, men det var ju sjukt mycket uppställning", säger hon anklagande innan hon slinker ned i gillestugan.

– Ja, man gör så gott man kan. Men

FAKTA

Bo Lundgren
■ **Ålder:** 65 år.
■ **Familj:** Fru Charlotte Lundgren och två barn, 13 och 15 år.
■ **Aktuell:** Som ny styrelseordförande för Sparbanken Öresund.
■ **Karriär i urval:** Riksgäldsdirektör 2004 till januari 2013. Moderat partiledare 1999-2003, skatte- och finansmarknadsminister 1991-1994. Riksdagsledamot 1976-2004. Hedersdoktor vid ekonomihögskolan i Lund 2010.

Sammanslagning av flera banker
■ Sparbanken Öresund är en sammanslagning av Sparbanken Finn och Sparbanken Gripen.
■ Banken har 216 300 privatkunder och 16 000 företagskunder.
■ **Resultat 2012:** 48,1 miljoner kronor (110,5 miljoner).
■ **Omsättning 2012:** 98,6 miljarder kronor (92,7 miljarder).

TRE SAKER

■ **På nattduksbordet?** "Göring. Förhören 1945", av Niclas Seunerteg.
■ **Samtar på?** Originalinspelningar av amerikanska musikalerna. "Har landets största samling."
■ **Landets tråkigaste politiker?** "Det var ju jag!" (högt skratt)

INÄTVERKET

Bo Lundgren väljer fyra viktiga personer i sitt yrkesliv



Urban Bäckström, vd för Svenskt näringsliv: "Nära och viktig vän. Det var Urban som menade att jag inte kunde avgå efter valförlusten 2002. Det blev starten för förnyelsen."



Cecilia Skingsley, chefsekonom på Swedbank: "Klok person som gett mig många goda råd om både politik och ekonomi."

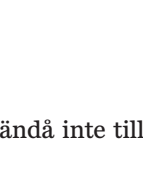


Henrik Toremark, chef för public affairs på MTG: "Han var min talsskrivare under tiden som statsråd och har hjälpt mig mycket."



Charlotte Lundgren, kommunikatör och Bos fru. "Lotta är humanist och har genom åren bidragit med nya perspektiv och goda råd."

TEXT: HANNA WELIN
näringsliv@sydsvenskan.se



Bo Lundgren ler. Konstaterar att hans fru tagit hand om det mesta hemma under åren då han pendlat, men att det ska bli annorlunda nu.

– Fast laga mat är jag inte bra på. Möjligen spaghetti och köttfärsås.

Och så säger han, något oväntat, att han är lat.

– Jag är bekväm. Ska jag klippa gräset vill jag att det ska gå fort.

Å andra sidan är han 65 och har rätt att slå sig ned i solstolen.

– Fredrik har sagt att vi ska jobba till 75. Jag måste lyda min efterträdare.

FOTO: JENNY LEYMAN
näringsliv@sydsvenskan.se

